

## Lettre ouverte aux Enseignes, Marques, Distributeurs et Donneurs d'ordre

Mesdames, Messieurs, Chers Partenaires,

Dans un contexte déjà fragilisé par plusieurs années de tensions économiques, la crise géopolitique actuelle au Moyen-Orient provoque **un nouveau choc majeur pour l'ensemble de la filière de la communication visuelle.**

Les échanges récents entre industriels, fournisseurs et professionnels du secteur confirment **une situation exceptionnelle**, marquée par :

- ✓ Une **hausse** rapide et généralisée **des prix**,
- ✓ Des **tensions d'approvisionnement** croissantes,
- ✓ Et une **instabilité forte des marchés**, rendant toute anticipation particulièrement difficile
- ✓ Des impacts immédiats et très concrets

Certaines matières premières, notamment celles issues de la pétrochimie, sont particulièrement touchées.

Ainsi, nous constatons :

- ✓ **Des hausses pouvant atteindre +20 à +40 %** sur certains matériaux plastiques,
- ✓ **Des délais de livraison allongés et incertains**,
- ✓ **Des risques de pénurie** à court terme sur certaines références.

Dans ce contexte, **les conditions de marché évoluent désormais de manière rapide, parfois entre la commande et la livraison, bouleversant les pratiques habituelles.**

### Des entreprises sous forte contrainte

Les entreprises de notre filière – enseignistes, imprimeurs grand format, signaléticiens, sérigraphes, installateurs, médiapplicateurs, experts en digital media – sont aujourd'hui confrontées à une situation sans précédent :

- ✓ **Une validité des devis fortement réduite**, parfois limitée à 15 à 30 jours,
- ✓ **Une difficulté croissante à répercuter les hausses** de coûts,
- ✓ **Une pression accrue sur les marges**,
- ✓ **Une incertitude permanente sur les délais et les approvisionnements**

Par ailleurs, les cadres contractuels actuels, notamment dans les marchés publics ou les contrats long terme, apparaissent de plus en plus inadaptés, en raison de l'absence fréquente de mécanismes d'indexation ; ou bien, quand ils existent, en raison de termes de révision bien lointains, ils ne reflètent pas la réalité immédiate des marchés.

### Un changement de paradigme durable

Au-delà de cette crise immédiate, cette situation s'inscrit dans un contexte plus large de **transformation structurelle** :

- ✓ **Coûts énergétiques durablement élevés,**
- ✓ **Dépendance aux matières issues du pétrole,**
- ✓ **Tensions logistiques persistantes,**
- ✓ **Et exigences accrues en matière de transition environnementale.**

Nous ne sommes plus face à une perturbation ponctuelle, mais bien dans un **environnement instable et imprévisible dont l'issue est indéterminée.**

### Un appel à la responsabilité collective

Dans ce contexte, **FESPA France** a défendu le droit à un délai de prévenance raisonnable de 30 jours afin de pouvoir préserver les dates de validité des devis **et appelle à une prise de conscience collective et à une adaptation rapide des pratiques.**

Nous invitons l'ensemble de vos services (achats, marketing, juridiques, commerciaux...) à intégrer pleinement cette nouvelle réalité économique.

Le recours aux dispositifs juridiques existants, notamment la théorie de l'imprévision, ainsi que la **mise en place de clauses de révision de prix basées sur des indices objectifs**, apparaissent aujourd'hui indispensables pour **rééquilibrer les relations contractuelles.**

### Trois engagements essentiels attendus

Afin de préserver un écosystème viable et durable, **nous en appelons à votre compréhension et à votre flexibilité** sur trois points fondamentaux :

- ✓ Une **prise en compte responsable et transparente des évolutions tarifaires**
- ✓ Une **souplesse accrue sur les délais de production et de livraison**
- ✓ Une **adaptation des conditions contractuelles, notamment concernant les pénalités de retard**

Les entreprises de notre filière restent pleinement mobilisées pour assurer la continuité de vos projets, maintenir la qualité des prestations et accompagner vos transformations.

Cependant, cet engagement ne pourra être maintenu sans un partage équilibré des contraintes économiques.

*« La transparence, le dialogue et la coopération entre les acteurs sont aujourd'hui essentiels pour limiter les impacts de cette crise et préserver durablement notre écosystème. »*

Nous vous remercions pour l'attention que vous porterez à cette démarche et pour les actions concrètes que vous saurez engager.

Nous restons à votre disposition pour échanger sur ces enjeux et vous prions de croire, Mesdames, Messieurs, Chers Partenaires, en l'expression de nos salutations distinguées.

Hugues Malhère, Président  
FESPA France



H. MALHÈRE